



## GUÍA DE PARTICIPACIÓN

**Clase magistral “Liderar el cambio institucional de la EFS”**

Santo Domingo, 17-19 de marzo de 2026

# BIENVENIDO

## Estimados Titulares de las EFS:

La INICIATIVA DE DESARROLLO DE LA INTOSAI (IDI) les da la más cordial bienvenida a la clase magistral “Liderar el cambio institucional de las EFS”, gentilmente hospedada por la Cámara de Cuentas de la República Dominicana y con el soporte de la Secretaría de Estado para Asuntos Económicos de Suiza (SECO).

La iniciativa MASTERY de la IDI es un programa exclusivo de desarrollo de liderazgo para los titulares de las EFS. Basándose en años de exitosas clases magistrales, la iniciativa MASTERY ofrece una experiencia transformadora que dota a los líderes de las habilidades, los conocimientos y las redes necesarias para afrontar las complejidades de la gobernanza moderna y la gestión de las finanzas públicas.

La iniciativa MASTERY está diseñada con un enfoque integral, combinando el desarrollo del liderazgo estratégico, institucional y personal a través de tres clases magistrales: Liderar la EFS en un contexto global, Liderar el cambio institucional de la EFS y Liderarme a mí mismo, liderar a los demás.

En esta oportunidad, esta clase magistral se centra en liderar el cambio institucional de las EFS y abordará temas como la gestión estratégica del cambio, la transformación digital, la independencia, y la participación de los grupos de interés, entre otros.

Escucharán a expertos y profesionales de alto nivel de las áreas de gobernanza y transformación institucional, finanzas públicas, rendición de cuentas, digitalización, participación ciudadana y comunicación estratégica. Diseñada como un evento altamente interactivo, la clase magistral les brindará la oportunidad de interactuar con colegas, discutir desafíos comunes y allanar el camino para una EFS más fuerte y de mayor impacto bajo su liderazgo.

¡Esperamos darles la bienvenida en Santo Domingo y disfrutar de una reunión productiva!

Atentamente,

El equipo de la IDI

# 1. ACERCA DEL EVENTO






La clase magistral “Liderar el cambio institucional de la EFS” es el segundo de los tres módulos del programa de desarrollo de liderazgo MASTERY, dirigido a los Titulares de las EFS.

Examina el contexto institucional en el que operan las EFS, sin perder de vista las tendencias globales. Durante dos días y medio, los participantes escucharán a expertos de alto nivel de organizaciones internacionales y regionales, de la academia, así como a líderes actuales y anteriores de la Entidades Fiscalizadoras Superiores de América y Europa.



## Objetivo y propósito

- Propiciar un intercambio de conocimientos y experiencias sobre los aspectos estratégicos para el liderazgo efectivo del cambio en las EFS.
- Examinar los principales elementos de la gestión del cambio institucional, los principales retos y oportunidades actuales para liderar el cambio en las EFS.
- Explorar los desafíos del cambio digital en las EFS.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analizar el papel e importancia de las partes interesadas externas e internas en la gestión del cambio de las EFS, especialmente de la ciudadanía.</li> <li>• Interactuar y conectar con otros titulares de EFS en un entorno de confianza.</li> </ul>	
	<p><b>Participantes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sra. Emma Polanco Melo – Presidenta de la Cámara de Cuentas de la República Dominicana</li> <li>• Sr. Francisco Tamarez Florentino – Vicepresidente de la Cámara de Cuentas de la República Dominicana</li> <li>• Sr. Francisco Franco – Miembro de la Cámara de Cuentas de la República Dominicana</li> <li>• Sr. Ramón Méndez Acosta – Miembro de la Cámara de Cuentas de la República Dominicana</li> <li>• Sra. Griselda Gómez Santana – Miembro de la Cámara de Cuentas de la República Dominicana</li> <li>• Sr. Xavier Mauricio Torres Maldonado – Contralor General del Estado de Ecuador</li> <li>• Sra. Carmen Vega Fournier – Contralora del Estado Libre Asociado de Puerto Rico</li> <li>• Sr. Jorge Antonio De Oliveira Francisco – Vicepresidente del Tribunal de Cuentas de la Unión de Brasil</li> <li>• Sra. Itzel Palacios Siwady – Magistrada del Tribunal Superior de Cuentas de Honduras</li> <li>• Sra. Sandra Quiroga Solano – Contralora General del Estado Plurinacional de Bolivia</li> </ul>	
	<p><b>Código vestimental</b> Casual de negocios</p>	 <p><b>Fechas</b> 17-19 de marzo de 2026</p>
	<p><b>Recepción cóctel cena</b> 16 de marzo de 2026, 19:00h. Hotel Catalonia Santo Domingo, Av. George Washington No.500, Gazcue, Santo Domingo, República Dominicana</p>	
	<p><b>Lugar de la reunión</b> Hotel Catalonia Santo Domingo, Av. George Washington No.500, Gazcue, Santo Domingo, República Dominicana</p>	

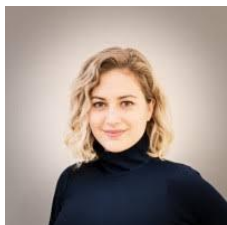
## 2. PROGRAMA

<b>Martes 17 de marzo</b>		
09:00	Palabras de bienvenida y de inicio Presentación de los participantes y ponentes invitados	<b>Emma Polanco Melo de Mercedes</b> Presidenta de la Cámara de Cuentas <b>Dafina Dimitrova</b> Director General Asistente – IDI <b>Pascal Borno</b> Embajador de Suiza en la República Dominicana
09:30	Foto Oficial	
09:40	Presentación de la iniciativa MASTERY, objetivos y resultados esperados.	Representantes de la IDI
10:00	Desafíos y oportunidades en la gestión del cambio Institucional. Una mirada desde el seno de las EFS.	Ramiro Mendoza Ex Contralor General de Chile Experto en Modernización de la Gestión Pública
10:45 Pausa para el café		
11:00	Modelando el cambio: el rol de las EFS en la lucha contra la corrupción.	Frédéric Boehm Experto de OECD
11:45	Transformación digital de las EFS.	María Eugenia Heyaca Experta de OECD
12:30 Almuerzo		
13:30	Panel sobre los principales retos en el cambio institucional de las EFS	Facilitación: Eduardo Ruiz – Luis Robas Ramiro Mendoza Frédéric Boehm María Eugenia Heyaca
14:30	Mesa Redonda: Intercambio de experiencias	Facilitación: Eduardo Ruiz – Luis Robas Titulares de EFS Expositores
15:30	Principales conclusiones	Eduardo Ruiz – Luis Robas
16:00 Café y cierre de la jornada		
<b>Miércoles 18 de marzo</b>		
09:00	Entorno LATAM para la Transparencia y rendición de cuentas	Servio Tulio Castaños. Jurista y Politólogo de República Dominicana
09:45	Discusión Grupal sobre cómo pueden las EFS reaccionar y moldear el contexto global y seguir siendo relevantes y resilientes.	Facilitación: Eduardo Ruiz – Luis Robas
10h30 Pausa café		

10:30	La independencia de las EFS: desafíos contemporáneos	Luis Robas – Gerente de la IDI
11:15	El proyecto global sobre la independencia: resultados preliminares	Frédéric Boehm Experto de OECD
12:00	Discusión Grupal sobre los desafíos a la independencia de las EFS en un marco de cambio institucional	Facilitación: Eduardo Ruiz – Luis Robas Titulares de EFS Expositores
12:30 Almuerzo		
13:30	La transformación digital de las EFS: oportunidades para crear sinergias con la ciudadanía	María Eugenia Heyaca Experta de OECD
14:00	Maximizar la eficiencia e impacto de las Instituciones Supremas de Auditoría mediante la interacción con otros grupos de interés	Frédéric Boehm Experto de OECD
14:30	La reforma institucional: oportunidad para reforzar la confianza ciudadana	Joseph Abreu. Representante de Participación Ciudadana. Capítulo de Transparencia Internacional en República Dominicana
15:00	Compartir experiencias: retos en la articulación con la ciudadanía para el cambio institucional	Facilitación: Eduardo Ruiz – Luis Robas Titulares de EFS Expositores
15:45	Conclusiones del día	Eduardo Ruiz – Luis Robas
16:00 Pausa para el café y cierre de la jornada		
15:30 Pausa café		
<b>Jueves 19 de marzo</b>		
09:00	La transformación de la EFS y su impacto en la modernización del Estado. Contribución de las EFS a repensar el Estado en tiempos de cambio.	Ramiro Mendoza Ex Contralor General de Chile Experto en Modernización de la Gestión Pública
09:45	Herramientas para liderar el cambio	Eduardo Ruiz. Gerente de la IDI
10h30 Pausa para el café		
10:45	Comunicación estratégica del cambio: cómo generar compromiso y reducir resistencia en procesos de transformación institucional	Sra. Luisa Bernhardt Franco. Experta de República Dominicana
11:30	Compartir experiencias: ¿están las EFS preparadas para abrazar el cambio? ¿cuál es el papel de los titulares de las EFS?	Facilitación: Eduardo Ruiz – Luis Robas Titulares de EFS Expositores
12:30	Conclusiones, camino a seguir y evaluación del Evento	Eduardo Ruiz – Luis Robas

13:00	Clausura del evento	<b>Emma Polanco Melo de Mercedes</b> Presidenta de la Cámara de Cuentas <b>Dafina Dimitrova</b> Director General Asistente – IDI
13:30	Almuerzo	

## 3. PONENTES



**María Eugenia Heyaca** es candidata al Doctorado Ejecutivo en Paris–Dauphine, con formación en Sciences Po y Harvard, y profesora en Sciences Po y la Sorbonne Business School. Tiene vasta experiencia en transformación digital e inteligencia artificial aplicada al sector público. Actualmente dirige las iniciativas de IA, Datos y Tecnología contra la corrupción en la OCDE, y anteriormente lideró la transformación digital en el Tribunal de Cuentas Europeo y ocupó cargos directivos en la Cour des comptes de Francia. Previamente trabajó siete años en BlackRock como estratega de inversión en mercados emergentes.



**Ramiro Mendoza Zúñiga** es abogado, licenciado de Ciencias Jurídicas y Sociales por la Facultad de Derecho de la Universidad de Chile. Entre 2007 y 2015 fue Contralor General de la República de Chile, entre 2015 y 2020, Decano de la Facultad de Derecho de la Universidad Adolfo Ibáñez, y entre 2022 y 2024, Presidente del Colegio de Abogados de Chile A.G. Además, fue Presidente del Comité de Auditoría y Cumplimiento del Banco Central de Chile. Actualmente es Socio en MOMAG Abogados. Ha sido profesor de Derecho Administrativo en diversas casas de estudios, tales como la Universidad de Chile, la Pontificia Universidad Católica de Chile, la Universidad Católica del Norte, la Universidad Central y la Universidad de Los Andes, entre otras.



**Frédéric Boehm** tiene un doctorado en economía y más de 20 años de experiencia trabajando e investigando sobre corrupción y gobernanza. En la OCDE encabeza el trabajo sobre Integridad Pública en América Latina, trabaja con Entidades Fiscalizadoras Superiores y lidera la iniciativa sobre políticas de integridad basadas en lecciones aprendidas de las ciencias conductuales. Antes de ingresar a la OCDE, Frédéric trabajó como profesor de economía en Barranquilla, Colombia, y para la Cooperación Internacional Alemana (GIZ). También fue consultor para gobiernos e instituciones como U4, PNUD, UNDOC, DFID o la GIZ y profesor visitante en Perú y Panamá, dictando clases sobre “economía de la corrupción”. Frédéric publicó en libros y varias revistas académicas.



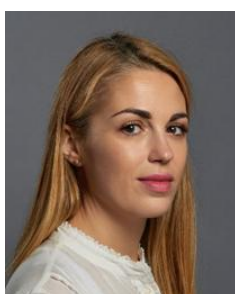
**Servio Tulio Castanos** Jurista y politólogo dominicano, graduado Doctor en Derecho, con honores, de la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD). Es miembro de diversos órganos sociales como el Consejo Académico de la Escuela Nacional del Ministerio Público; coordinador del grupo de trabajo para la transformación y profesionalización de la Policía Nacional, entre otros.



**Joseph Abreu** es Licenciado en Contabilidad, máster en Derecho Tributario y Asesoría Fiscal. Gerente de Impuestos y Nóminas en FIDUCIAL-IBS, con amplia experiencia en consultoría y planificación, y cumplimiento tributario y cumplimiento laboral en empresas de diferentes ramas del aparato productivo nacional. Ha sido asesor contable y financiero a lo largo de 16 años de experiencia en diferentes firmas de Auditores y Contadores, nacionales e de representación internacional. Ha sido coordinador general de Participación Ciudadana, del Comité Científico de la Asociación Tributaria de la República Dominicana (ATRIRD), del Consejo Nacional de Consultores Impositivos (CONACI) y de la International Fiscal Association (IFA). En la actualidad es miembro de las comisiones de Ética, Transparencia y Control Interno de Participación Ciudadana, capítulo dominicano de Transparencia Internacional.



**Luisa Bernhardt Franco** es consultora en Transformación Cultural, Liderazgo y Bienestar Organizacional. Es Máster en Gestión Humana y Desarrollo Organizacional, cuenta con un Master Executive en Desarrollo Sostenible y Responsabilidad Corporativa y una Maestría en Negocios y Relaciones Económicas Internacionales. Complementa su formación con certificaciones en Cultura Organizacional, metodologías OKR, Control de Gestión del Talento basado en KPI's, Project Management, Feedback Estratégico, Metatraining y Mentoring, entre otras. Ha impactado a más de 4,000 personas a través de intervenciones que alinean cultura, liderazgo y estrategia, convirtiendo diagnósticos organizacionales en decisiones estructurales medibles. Su enfoque integra cultura y resultados como un mismo sistema, asegurando coherencia entre lo que la organización declara y lo que realmente ejecuta.



**Dafina Dimitrova** es Directora General Asistente de la IDI. Tiene más de 15 años de experiencia en gobernanza del sector público, gestión financiera y rendición de cuentas en África, Asia, América Latina y el Pacífico. Dafina ha sido experta en proyectos de apoyo a la gestión financiera pública a largo plazo en Malawi, Islas Salomón, Tayikistán y El Salvador y ha participado en múltiples estudios y evaluaciones de gobernanza. Ha liderado la iniciativa de Estrategia, Medición del Desempeño y Presentación de Informes (SPMR) de la IDI desde 2018. Dafina tiene una Maestría en Economía y Ciencias Políticas de la Universidad de Bonn y una Maestría en Diseño y Financiación de Políticas Públicas de la Escuela de Posgrado en Gobernanza de Maastricht.



**Eduardo Ruiz García** es Gerente Senior en el Departamento de Gobernanza de las EFS de la Iniciativa de Desarrollo de la INTOSAI (IDI). Trabajó durante más de 30 años en el Tribunal de Cuentas Europeo, donde ocupó el cargo de secretario general entre 2009 y 2020. Entre otros proyectos, dirigió la revisión de Entidades Fiscalizadoras Superiores en Lituania, Suiza y Noruega y fue miembro del Grupo de Trabajo de Auditoría y Ética de EUROSAI. Actualmente es responsable de varios proyectos de desarrollo de capacidades de EFS en Madagascar, Líbano, Haití, Benín y Honduras. Colabora con las Universidades de Pisa y Castilla-La Mancha y es miembro del Comité de Auditoría Interna del Ministerio de Desarrollo Sostenible de Francia. Eduardo es también presidente del Consejo Asesor de la Fundación FIASEP, de Auditoría y Rendición de Cuentas.



**Luis Alonso Robas** es Gerente de Gobernanza e Independencia en la IDI. Ha ocupado el cargo de Vicecontralor, Gerente de Control de Megaproyectos, entre otros, en la Contraloría General de del Perú. Asimismo, en dicho país, fue asesor legal de la Presidencia del Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público (OSITRAN), en el Ministerio de Salud, en la Dirección General de Presupuesto Público del Ministerio de Economía y Finanzas, así como asesor principal en la Comisión de Presupuesto y Cuenta General del Congreso de la República.

# 4. ALOJAMIENTO Y LUGAR DEL EVENTO

**Alojamiento: Hotel Catalonia Santo Domingo, Av. George Washington No.500, Gazcue, Santo Domingo, República Dominicana**

**Lugar de reunión: Hotel Catalonia Santo Domingo, Av. George Washington No.500, Gazcue, Santo Domingo, República Dominicana**

Se ha organizado el alojamiento de los participantes de las EFS en el Hotel Catalonia de Santo Domingo. Al registrarse en el hotel, presente su pasaporte e indique que participa en un evento de la IDI.

El evento está organizado con el amable soporte de la Cámara de Cuentas de la República Dominicana.

En caso de alojarse en otro lugar, infórmenos e indíquenos si necesita ayuda para llegar al lugar de la reunión.

# 5. CONSIDERACIONES ANTES DE VIAJAR

## Visa

Si es necesario, asegúrese de que su visado de entrada sea válido para la fecha de salida de República Dominicana.

## Inmigración

Tener preparada la invitación para la reunión - enviada por el IDI- y los datos del hotel, en caso de que se soliciten en el control de inmigración del aeropuerto.

**Todos los pasajeros extranjeros y dominicanos que entren o salgan de la República Dominicana en vuelos comerciales deben completar el formulario electrónico gratuito de entrada y salida en: <https://eticket.migracion.gob.do>**

## Pasaporte

Verifique que tenga una validez de al menos 3 meses a partir de la fecha en la que va a viajar. Verifique si, en su caso, de aplican requisitos adicionales.

## Billete de avión y seguro de viaje

Compruebe que los datos personales de ambos documentos sean correctos y coincidan con los de su pasaporte.

Los participantes en eventos IDI deben tener **un seguro de viaje internacional integral** que incluya cobertura médica durante toda la duración de su viaje y estadía.

Como se indica en el formulario de inscripción, IDI no asume ninguna responsabilidad por seguros médicos, de accidentes y de viaje, por indemnizaciones por muerte o discapacidad, por pérdidas o daños a la propiedad personal y por cualquier otro coste o pérdida que pueda producirse durante el viaje o el período de su participación. El IDI no asume ninguna responsabilidad por reclamaciones, gastos y demandas de cualquier naturaleza (incluida la negligencia) asociadas con su viaje.

# 6. DURANTE EL EVENTO

## Aeropuerto-hotel-aeropuerto transporte

### DESDE/HACIA EL AEROPUERTO:

La EFS República Dominicana ofrecerá los traslados durante la actividad. El personal de la Cámara de Cuentas, estará debidamente identificado con gafetes y logos del evento para el recibimiento y traslado a los hoteles de los titulares, delegaciones e invitados especiales, una vez culminen los trámites migratorios y aduaneros. A partir de la fecha que indique su arribo; la recepción se definirá de conformidad al itinerario de vuelo (fecha, horario y número), información proporcionada mediante el formulario de registro.

En atención a la recomendación del aeropuerto, los pasajeros de vuelos internacionales deben presentarse tres (3) horas antes de la salida de su vuelo. El Comité Organizador estará informando la hora en que se les recogerá en la puerta principal del Hotel.

En caso de cambios de itinerario, agradecemos notificar a los correos: [mcorporan@camaradecuentas.gob.do](mailto:mcorporan@camaradecuentas.gob.do); [gramirez@camaradecuentas.gob.do](mailto:gramirez@camaradecuentas.gob.do) y [ksalmonte@camaradecuentas.gob.do](mailto:ksalmonte@camaradecuentas.gob.do), a más tardar 48 horas antes del respectivo vuelo, a los fines de realizar los ajustes logísticos correspondientes y garantizar su transporte.

## Fotografía y videografía durante el evento

La fotografía oficial del evento se realizará el 17 de marzo, después de la primera sesión. Tenga en cuenta que contaremos con un camarógrafo y un fotógrafo el 17 de marzo. El material de video que se grabará de las sesiones no tendrá sonido. Si no desea que se le tome una foto o un video, infórmenos con anticipación.

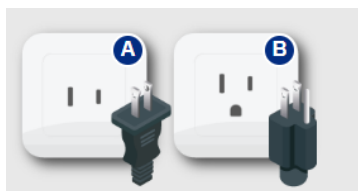
## Si necesita trasladarse dentro de República Dominicana

- El evento se encuentra en el centro de Santo Domingo. Le recomendamos viajar a través de la plataforma Uber son ampliamente utilizadas en la ciudad.

## Computadora portátil y red eléctrica en República Dominicana

Le recomendamos que traiga su computadora portátil para trabajar durante los días del taller.

En la República Dominicana, se utilizan enchufes y tomas de corriente de tipo A y tipo B. La tensión de red es de 110 V a una frecuencia de 60 Hz.: [Haga clic aquí para más información.](#)



## Comidas

Desayuno	Almuerzo & Pausas para tomar café	Cena
Se incluye en el alojamiento organizado por la IDI para los delegados de las EFS.	Son incluidos durante los días de reunión para todos los delegados.  El almuerzo se servirá en el lugar de la reunión.	Están cordialmente invitados a un cóctel de bienvenida el 16.03. a las 19:00 en el Hotel Catalonia Santo Domingo.  Las cenas no están incluidas, deben ser pagadas por cada participante.

**IMPORTANTE: En Santo Domingo, el agua suministrada a través del grifo no es potable; no es adecuada para el consumo humano por lo que se recomienda utilizar agua embotellada para beber y lavarse los dientes. El agua del grifo es generalmente adecuada para bañarse y lavarse las manos.**

## Moneda y métodos de pago

La moneda oficial de la República Dominicana es el peso dominicano (DOP), aunque el dólar estadounidense (USD) es ampliamente aceptado en zonas turísticas. Los métodos de pago incluyen efectivo (pesos y dólares), tarjetas de débito/crédito (Visa/Mastercard) y transferencias bancarias locales. Se recomienda llevar efectivo en pesos para compras pequeñas y traslados.

## Clima

En marzo, las temperaturas máximas diarias son alrededor de 29 °C, rara vez bajan a menos de 27 °C o exceden 30 °C. Las temperaturas mínimas diarias son alrededor de 23 °C, rara vez bajan a menos de 21 °C o exceden 24 °C. Puede encontrar más información [aquí](#).

## Atención médica

Los participantes en eventos del IDI deben contar con un seguro de viaje internacional integral que incluya cobertura médica durante toda la duración de su viaje y estadía. El IDI no asume ninguna responsabilidad por gastos médicos, accidentes o indemnizaciones por muerte o discapacidad, pérdida o daño de pertenencias personales o cualquier otro gasto o pérdida que pueda ocurrir durante el viaje o el período de participación.

# 7. CONTACTOS

<p><b>Luis Robas (en Santo Domingo)</b></p> <p><a href="mailto:luis.robas@idi.no">luis.robas@idi.no</a></p> <p><b>+4747512623 (también por Whatsapp)</b></p>	<p><b>Eduardo Ruiz (en Santo Domingo)</b></p> <p><a href="mailto:eduardo.ruiz@idi.no">eduardo.ruiz@idi.no</a></p> <p><b>+352621552142 (también por WhatsApp)</b></p>	<p><b>María Herrero-Aldea (en Oslo)</b></p> <p><a href="mailto:maria.herrero-aldea@idi.no">maria.herrero-aldea@idi.no</a></p>
<p><b>Marcia Nicole García Corporán</b> Directora de Relaciones Internacionales</p> <p><a href="mailto:mcorporan@camaradecuentas.gob.do">mcorporan@camaradecuentas.gob.do</a></p> <p><b>+18099524337 (también por WhatsApp)</b></p>	<p><b>Gilbert Ramírez Encarnación</b> Técnico de Relaciones Internacionales</p> <p><a href="mailto:gramirez@camaradecuentas.gob.do">gramirez@camaradecuentas.gob.do</a></p> <p><b>+18294501703 (también por WhatsApp)</b></p>	<p><b>Krysamalia Soriano</b> Técnico de Relaciones Internacionales</p> <p><a href="mailto:ksalmonte@camaradecuentas.gob.do">ksalmonte@camaradecuentas.gob.do</a></p> <p><b>+18493520193 (también por WhatsApp)</b></p>